

# POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE NA FORÇA AÉREA BRASILEIRA: UM ESTUDO DE CASO

## **Autores:**

Ana Carolina Miranda da Silva

Ana Beatriz Gomes Brandão

Michelline Freire Moraes

Zenólia Maria de Almeida



# INTRODUÇÃO

- ◆ A preocupação com a sustentabilidade extrapolou as fronteiras acadêmicas tornando-se o principal ingrediente para os modelos de desenvolvimento de instituições que têm como meta o equilíbrio entre os objetivos **econômicos, sociais e ambientais**.
- ◆ Instituições públicas e/ou privadas precisam difundir a ideia de sustentabilidade e assumir o compromisso de reduzir o volume de resíduos gerados na sociedade, pois consumo e produção são duas faces de um mesmo problema: a necessidade de diminuir o volume de resíduos e a gestão ineficiente dos recursos ambientais.

# INTRODUÇÃO

- ◆ A multiplicidade de resíduos do ambiente de trabalho da Força Aérea Brasileira (FAB) e o necessário cumprimento da legislação para a integração dos princípios do desenvolvimento sustentável despertaram a necessidade de realizar uma pesquisa para identificar e monitorar os impactos gerados, objetivando o controle da qualidade ambiental.
- ◆ O fornecimento de diretrizes e estratégias de ação política capazes de agregar valor aos resíduos, aumentando a capacidade competitiva está estabelecido na Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) e na Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P).

# PERGUNTA DE PARTIDA

De que maneira pode-se introduzir, no âmbito da Força Aérea Brasileira (FAB), políticas de sustentabilidade relacionadas com a Lei nº. 12.305 que versa sobre a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) e a Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P), por meio da Diretoria de Engenharia da Aeronáutica (DIRENG), Órgão Central do Sistema de Engenharia da Força Aérea Brasileira?

# OBJETIVO GERAL

Introduzir, por meio da confecção de mapas estratégicos e do desenho de um Balanced Scorecard (BSC) de caráter sustentável, no âmbito da Força Aérea Brasileira (FAB), políticas de sustentabilidade relacionadas com Lei no. 12.305 que versa sobre a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) e a Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P), por meio da Diretoria de Engenharia da Aeronáutica (DIRENG), Órgão Central do Sistema de Engenharia da Força Aérea Brasileira.

# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ◆ Definir objetivos estratégicos relacionados a política nacional de sustentabilidade a ser implementada na Força Aérea Brasileira por meio da Diretoria de Engenharia da Aeronáutica.
- ◆ Definir objetivos táticos baseado no cumprimento da Lei nº 12.305 que versa sobre a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) e da Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P) para a Força Aérea Brasileira a ser implementado pela da Diretoria de Engenharia da Aeronáutica (DIRENG).
- ◆ Desenhar o Balanced Scorecard da Instituição levando em consideração uma visão sustentável.

# METODOLOGIA DA PESQUISA

- ◆ Técnicas Aplicadas:
  - ◆ a) Observação direta intensiva, por meio de entrevistas semiestruturadas realizadas com os gestores da Diretoria de Engenharia da Aeronáutica (DIRENG);
  - ◆ b) Técnica de documentação direta, por meio da pesquisa bibliográfica e documental especializada.



# RESULTADOS

## Balanced Scorecard Sustentável para Força Aérea Brasileira





# RESULTADOS

## Objetivos Estratégicos Sustentáveis / Mapa Estratégico



# RESULTADOS

## Objetivos Sustentáveis Estratégicos e Táticos - Perspectiva Cliente



# RESULTADOS

## Objetivos Sustentáveis Estratégicos e Táticos - Perspectiva Aprendizado e Crescimento

### OBJETIVOS SUSTENTÁVEIS - ESTRATÉGICOS e TÁTICOS

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

SENSIBILIZAR OS GESTORES E SERVIDORES PÚBLICOS PARA A EDUCAÇÃO AMBIENTAL



CAPACITAR O CORPO FUNCIONAL PARA A COMPETÊNCIA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.

DESENVOLVER LIDERANÇAS COM COMPETÊNCIAS SUSTENTÁVEIS



CRIAR CAMPANHAS EDUCACIONAIS INTERNAS NA ORGANIZAÇÃO.

ENGAJAR GESTORES E SERVIDORES PÚBLICOS NA POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE



CONCIENTIZAR QUANTO AS POLÍTICAS AMBIENTAIS. DIVULGAR INTERNAMENTE A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL ADOPTADA PELA ORGANIZAÇÃO.

CONCIENTIZAR QUANTO À PERTINÊNCIA E IMPORTÂNCIA DAS ATIVIDADES DOS SERVIDORES PÚBLICOS E DE COMO ELAS CONTRIBUEM PARA Atingir OS OBJETIVOS DE SUSTENTABILIDADE



MANTER, PERMANENTEMENTE, O PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL. ATUALIZAR, PERMANENTEMENTE, O PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL BASEADO NA EFICÁCIA DAS AÇÕES EXECUTADAS.

# RESULTADOS

## Objetivos Sustentáveis Estratégicos e Táticos - Perspectiva Processos Internos

### OBJETIVOS SUSTENTÁVEIS - ESTRATÉGICOS e TÁTICOS

#### PROCESSOS INTERNOS

PROMOVER MAIOR EFICIÊNCIA NA PRODUÇÃO DOS SERVIÇOS GERADOS PELA FORÇA AÉREA BRASILEIRA



REDUÇÃO DO CONSUMO DE ÁGUA E ENERGIA, REUSO DA ÁGUA, TRATAMENTO DE ESGOTO, SEGREGAÇÃO, DISTRIBUIÇÃO E DESTINAÇÃO FINAL CORRETA DE RESÍDUOS RECICLÁVEIS E DEJETOS.

ASSEGURAR O CUMPRIMENTO DA LEI DA PNRS Nº 12.305 E DA AGENDA AMBIENTAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - A3P



OBTENÇÃO PERMANENTE DA LICENÇA DE OPERAÇÃO AMBIENTAL. FORMALIZAR COMPROMISSOS ATRAVÉS DO TERMO DE ADESAO À A3P. FORMULAR ACORDOS COM AS COOPERATIVAS DE RECICLAGEM.

GARANTIR O SUCESSO CONTÍNUO DOS INDICADORES DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE



CRIAÇÃO DE UMA DIVISÃO NORMATIVA E DE CONTROLE DE MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE. CRIAR COMISSÃO GESTORA EM CONFORMIDADE COM A A3P.

MELHORAR OS PROCESSOS POR MEIO DE USO DE NOVAS TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO



UTILIZAÇÃO DE MATERIAIS SUSTENTÁVEIS.

# RESULTADOS

## Objetivos Sustentáveis Estratégicos e Táticos - Perspectiva Aprendizado e Crescimento

### OBJETIVOS SUSTENTÁVEIS - ESTRATÉGICOS e TÁTICOS

FINANCEIRO

RACIONALIZAR A  
EFETIVIDADE  
DOS GASTOS  
PÚBLICOS



LICITAÇÕES VERDES - PROPOR AQUISIÇÕES DE BENS E MATERIAIS; CONTRATAÇÕES DE SERVIÇOS E PROJETOS AMBIENTALMENTE SUSTENTÁVEIS.



PROPOR QUE O USO DOS RECURSOS DE MATERIAIS SEJA O MAIS EFICIENTE POSSÍVEL .  
INTEGRAR OS ASPECTOS AMBIENTAIS EM TODOS OS ESTÁGIOS DO PROCESSO DE COMPRA. EVITAR COMPRAS DESNECESSÁRIAS.



IDENTIFICAR PRODUTOS MAIS SUSTENTÁVEIS QUE CUMPRAM AS ESPECIFICAÇÕES DE USO REQUERIDAS.  
NORMATIZAR PRODUTOS SUSTENTÁVEIS NOS PROCESSOS DE COMPRAS E DE CONSTRUÇÃO.  
CRIAR INDICATIVOS FINANCEIROS PARA REAVALIAÇÃO DO PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE.



PRIORIZAR PRODUTOS NÃO APENAS DEVIDO A SEU ASPECTO AMBIENTAL, MAS SIM CONSIDERAR SERIAMENTE TAL ASPECTO JUNTAMENTE COM OS TRADICIONAIS CRITÉRIOS DE ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS E PREÇO.

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente estudo possibilitou realizar, através das entrevistas e da análise documental e bibliográfica realizada:

- ◆ A confecção dos mapas de objetivos estratégicos e táticos;
- ◆ A aplicação do Balanced Scorecard de forma a contribuir, no âmbito da Força Aérea Brasileira (FAB), para implantação de políticas de sustentabilidade relacionadas com Lei 12.305 que versa sobre a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) e a Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P).

# SUGESTÕES PARA NOVAS PESQUISAS

- ◆ Acompanhamento da implantação da Política de Sustentabilidade da FAB;
- ◆ Estudar a evolução dos processos sustentáveis na FAB;
- ◆ Criar um rol de indicadores de desempenho organizacional sustentável e realizar seu acompanhamento.